

DESENTRALISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL
MODERATING DALAM HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI PENYUSUNAN
ANGGARAN DAN KINERJA MANAJERIAL
(*Survey* pada Bank Pemerintah dan Swasta di Kabupaten Karanganyar)



SKRIPSI

Disusun dan Diajukan untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun Oleh:

RATIH SETIAWATI
B 200 070 051

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

2011

PENGESAHAN

Yang bertanda tangan dibawah ini telah membaca skripsi dengan judul :
**DESENTRALISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL
MODERATING DALAM HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI
PENYUSUNAN ANGGARAN DAN KINERJA MANAJERIAL**

Yang ditulis oleh :

Nama : **RATIH SETIAWATI**

N I M : **B 200 070 051**

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, Maret 2011

Pembimbing Utama

(Drs. Eko Sugiyanto, M.Si)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Surakarta

(Dr. Triyono, SE, M.Si)



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp. (0271) 717417 Surakarta - 57102

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : RATIH SETIAWATI
NIRM : 07.6.106.02030.50051
Jurusan : AKUNTANSI
Judul Skripsi : DESENTRALISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN
: SEBAGAI VARIABEL MODERATING DALAM
: HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI PENYUSUNAN
: ANGGARAN DAN KINERJA MANAJERIAL
: (Survey Pada bank Pemerintah Dan Swasta Di Kabupaten
Karanganyar)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, ...Maret 2011.....

Yang membuat pernyataan,

.....RATIH SETIAWATI.....

MOTTO

“ Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan) kerjakan dengan sesungguhnya (urusan) yang lain dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap”
(Al- insyiroh: 6-8)

”Jadikanlah sabar dan shalat sebagai penolongmu dan sesungguhnya yang demikian itu sungguh berat, kecuali bagi orang-orang yang khusyuk”
(QS. Al Baqarah : 45)

“Kemarin adalah masa lalu dan masa lalu adalah sejarah yang dapat dijadikan contoh bagi kita. Hari ini adalah perjuangan untuk masa depan dan masa depan adalah cita-cita”
(Kahlil Gibran)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Hasil karya ini teruntuk:

- Bapak, Ibu, adik tercinta yang selalu mendo'akan, memberikan dukungan serta kasih sayangnya.
- Seluruh keluarga besar yang selalu memberikan motivasi
- Effendi Dwi Prasetyo yang selalu membantu dan memberikan dukungan, kesabaran, dan kasih sayang.
- Sahabat dan Teman-teman kelas B angkatan 2007. Terima kasih atas kebersamaannya selama ini.
- Almamaterku

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr. Wb

Alhamdulillah segala puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya. Dan tidak lupa sholawat serta salam selalu terlimpah bagi junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang kita tunggu syafa'atnya diyaumul akhir. Sehingga dengan usaha yang sungguh-sungguh, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul:

“DESENTRALISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL MODERATING DALAM HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN KINERJA MANAJERIAL”

Adapun maksud penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar sarjana jenjang Strata 1 program Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Sangat penulis sadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dan penulis pun sadar bahwa tulisan ini tidak dapat terselesaikan tanpa bantuan dari beberapa pihak, maka pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Allah SWT atas segala berkah dan nikmat-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini tepat pada waktu yang telah direncanakan.
2. Bapak Dr. Triyono, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta
3. Bapak Drs. Eko Sugiyanto, M.Si. Selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan bimbingan dan saran yang bermanfaat dalam penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Eny Kusumawati, SE. M.Si Selaku Pembimbing Akademik yang telah sabar memberikan pengarahannya, bimbingan serta dukungan selama ini.
5. Bapak/Ibu Dosen Jurusan Akuntansi yang selalu memberikan ilmu-ilmu yang bermanfaat.
6. Segenap pimpinan dan jajarannya Bank pemerintah dan Swasta kabupaten Karanganyar yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian ini dan membantu penulis secara langsung selama penulis mengadakan penelitian dengan memberikan informasi dan data yang berharga sebagai bahan dalam penyusunan skripsi ini. Semoga penelitian ini akan memberikan sumbangsih yang bermanfaat bagi perkembangan dimasa yang akan datang.
7. Kedua Orang Tua dan Adik Tercinta, yang menaruh harapan besar kepada penulis, sehingga penulis mempunyai kesadaran dan semangat

yang besar untuk menyelesaikan skripsi ini, do'a dan dukungan moril maupun materiil yang diberikan selama ini untuk keberhasilan penulis.

8. Effendi Dwi Prasetyo untuk semangat, motivasi, pengorbanan, kasih sayang, kesabaran, keikhlasan mendampingi dalam suka maupun duka. Semoga kita sama-sama sukses dalam cita dan cinta.
9. Sahabat dan teman-teman seperjuangan, Putri, Heny, Mirha, Iis, Adhi, Lutfie, Kurniawati, Anggun, Dina, Resti, Atmy, Iwan, Sulis, Ririn, terima kasih atas persahabatan dan kebersamaannya selama ini.
10. Buat segenap keluarga besar, terima kasih atas doa' dan dukungannya.
11. Seluruh pihak-pihak yang telah banyak membantu penulis dan tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan sumbangan pemikiran yang bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan. Semoga amal usaha dan pengorbanan dari berbagai pihak yang telah diberikan kepada penulis akan mendapatkan rahmat dan hidayah dari Allah SWT. Amin.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Surakarta, Maret 2011

Penulis

RATIH SETIAWATI

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
MOTTO.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
ABSTRAKSI.....	xvii

BAB I. PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	5
C. Pembatasan Masalah	5
D. Tujuan Penelitian	5
E. Manfaat Penelitian	6
F. Sistematika Skripsi	6

BAB II. TINJAUAN PUSTAKA

A. Pengertian Anggaran	8
------------------------------	---

B. Manfaat Anggaran	12
C. Tujuan Anggaran	13
D. Partisipasi Penyusunan Anggaran	13
E. Hubungan Partisipasi Anggaran dan Kinerja Manajerial	16
F. Desentralisasi	16
G. Gaya Kepemimpinan	19
H. Kinerja Manajerial	19
I. Pendekatan Kontijensi	20
J. Penelitian Terdahulu	21
K. Kerangka Pemikiran	22
L. Hipotesis	23

BAB III. METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Sumber Data	24
B. Metode Pengumpulan Data	24
C. Populasi, Sampel, dan Teknik Pengumpulan sampel	24
D. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	26
1. Variabel Independen	26
2. Variabel Dependen	27
3. Variabel Moderating	27
a. Desentralisasi	27
b. Gaya Kepemimpinan	28
E. Teknik Analisis Data dan Pengujian Hipotesis	29
1. Statistik Deskriptif	29

2. Uji Kualitas Pengumpulan Data	29
a. Uji Validitas	29
b. Uji Reliabilitas	30
3. Uji Asumsi Klasik	30
a. Uji Normalitas	30
b. Uji Heteroskedastisitas	31
4. Pengujian Hipotesis	31
a. Analisis Regresi	31
b. Uji Signifikansi	34
1. Uji Koefisien Determinasi (R^2)	34
2. Uji Signifikan Parsial (Uji-t)	35
3. Uji Signifikan Simultan (Uji-F)	35

BAB IV. ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

A. Pelaksanaan Penelitian	36
B. Deskripsi Data	38
1. Deskripsi Responden	38
a. Umur	38
b. Pendidikan	39
c. Jenis Kelamin	40
d. Jabatan	40
2. Deskripsi Statistik	42
C. Analisis Data	43
1. Pengujian Kualitas Data	43

a. Hasil Uji Validitas	43
b. Hasil Uji Reliabilitas	47
2. Pengujian Asumsi Klasik	48
a. Uji Normalitas	48
b. Uji Heteroskedastisitas	48
3. Pengujian Regresi	50
a. Uji Hipotesis Pertama	50
1. Analisis Regresi Linier Sederhana	50
2. Koefisien Determinasi	52
3. Hasil Uji F	52
4. Hasil Uji t	52
b. Uji Hipotesis Kedua	53
1. Analisis Regresi Linier Berganda	53
2. Koefisien Determinasi	56
3. Hasil Uji F	56
4. Hasil Uji t	57
c. Uji Hipotesis Ketiga	58
1. Analisis Regresi Linier Berganda	58
2. Koefisien Determinasi	60
3. Hasil Uji F	60
4. Hasil Uji t	61

D. Pembahasan	62
---------------------	----

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	65
B. Keterbatasan	65
C. Saran	66

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Proses Pengambilan Sampel	37
Tabel 4.2 Latar Belakang Responden	38
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	38
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	39
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	40
Tabel 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	41
Tabel 4.7 Deskriptif Statistik	42
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran	43
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial	44
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Variabel Desentralisasi	45
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan	45
Tabel 4.12 Hasil Uji Reliabilitas	47
Tabel 4.13 Hasil Uji Normalitas	48
Tabel 4.14 Hasil Uji Heteroskedastisitas Model Pertama	49
Tabel 4.15 Hasil Uji Heteroskedastisitas Model Kedua	49
Tabel 4.16 Hasil Uji Heteroskedastisitas Model Ketiga	50
Tabel 4.17 Hasil Analisis Regresi Model Pertama	51
Tabel 4.18 Hasil Uji t Model Pertama	53
Tabel 4.19 Hasil Analisis Regresi Model Kedua	54
Tabel 4.20 Hasil Uji t Model Kedua	57
Tabel 4.21 Hasil Analisis Regresi Model Ketiga	58
Tabel 4.22 Hasil Uji t Model Ketiga	61

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	22

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Lembar Kuesioner
Lampiran 2	Tabulasi Hasil Kuesioner Partisipasi Penyusunan Anggaran
Lampiran 3	Tabulasi Hasil Kuesioner Kinerja Manajerial
Lampiran 4	Tabulasi Hasil Kuesioner Desentralisasi
Lampiran 5	Tabulasi Hasil Kuesioner Gaya Kepemimpinan
Lampiran 6	Hasil Perhitungan Deskriptif Statistik
Lampiran 7	Hasil Perhitungan Uji Validitas Partisipasi Penyusunan Anggaran
Lampiran 8	Hasil Perhitungan Uji Validitas Kinerja Manajerial
Lampiran 9	Hasil Perhitungan Uji Validitas Desentralisasi
Lampiran 10	Hasil Perhitungan Uji Validitas Gaya Kepemimpinan
Lampiran 11	Hasil Perhitungan Uji Reliabilitas
Lampiran 12	Uji Normalitas
Lampiran 13	Hasil Uji Heteroskedastisitas
Lampiran 14	Hasil Uji Regresi

ABSTRAKSI

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis apakah terdapat pengaruh antara partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial dengan desentralisasi dan gaya kepemimpinan sebagai variabel *moderating*.

Penelitian ini menggunakan metode *survey* dengan menggunakan kuesioner sebagai alat pengumpulan data primer. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh manajer tingkat menengah dan bawah pada perusahaan jasa perbankan di wilayah Kabupaten Karanganyar. Sampel diambil dengan teknik *purposive sampling*, berdasarkan kriteria yang telah ditetapkan diperoleh responden sebanyak 33 manajer dari 4 bank (PT. Bank Rakyat Indonesia (PERSERO) Tbk. Kantor Cabang, PT. Bank Perkreditan Rakyat Cita Dewi, PD. Bank Perkreditan Rakyat BKD Karanganyar, PD. Bank Perkreditan Rakyat BKK Tasikmadu). Model analisis data yang digunakan adalah regresi linier sederhana dan regresi linier berganda. Sebelum pengujian hipotesis, dilakukan pengujian instrumen yang meliputi uji validitas dan uji reliabilitas. Uji asumsi klasik yang digunakan adalah uji normalitas dan uji heteroskedastisitas. Pengujian hipotesis yang digunakan adalah uji koefisien determinasi (R^2), uji signifikan parsial (uji-t) dan uji signifikan simultan (uji-F).

Pengujian terhadap hipotesis pertama menunjukkan bahwa adanya pengaruh signifikan dan hubungan negatif antara partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja manajerial. Pengujian terhadap hipotesis kedua menunjukkan bahwa desentralisasi sebagai variabel *moderating* tidak dapat mempengaruhi hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja manajerial. Sedangkan pengujian terhadap hipotesis ketiga menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan sebagai variabel *moderating* tidak dapat mempengaruhi hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja manajerial.

Kata Kunci: Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kinerja Manajerial, Desentralisasi, Gaya Kepemimpinan.